



# PROPUESTA DE ESTRATEGIA DE COMPETITIVIDAD PARA LA REGIÓN SUR SURESTE

## Coordinación Ejecutiva

Octubre de 2007



## INDICE DE TEMAS

- 1) **Situación Actual**
- 2) **Sustento de la Propuesta**
- 3) **Objetivos**
- 4) **Ejes Estratégicos**
- 5) **Acciones de corto plazo**



## 1) Situación Actual

La situación de la Región Sur Sureste en definiciones estratégicas presenta situación variada:

- No ha sido posible integrar una estrategia ni un Programa Regional como otras regiones del país.
- Estados del Pacífico elaboran estrategia sub-regional.
- Grupos técnicos elaboran estrategias y programas sectoriales.





## 1) Situación Actual

Desde el punto de vista político parece haber más avances que desde el técnico:

- Gobernadores en CONAGO en Puerto Vallarta acordaron impulsar la Comisión Sur Sureste.
- Vincular trabajos de CONAGO con FIDESUR en temas afines.
- Villahermosa, proponen creación del Foro de Gobernadores del Sur Sureste.



## 2) Sustento de la Propuesta:

PND 2007-2012 establece objetivos de desarrollo regional (Eje 2 "Economía competitiva y generadora de empleos". Eje 2.9 "Desarrollo regional integral"):

Objetivo 13: aprovechar ventajas competitivas de cada región para superar desequilibrios regionales.

- Coordinación intergubernamental (más facultades a estados y municipios).
- Fortalecimiento institucional en estados y municipios.
- Énfasis en competitividad de regiones rezagadas (PYMEs y sectores de alto impacto como turismo y agropecuario).
- Infraestructura (energía, comunicaciones, acceso a mercados regionales, nacionales y extranjeros)
- Acceso regional al financiamiento mediante banca de desarrollo.
- Diseño de programas y políticas públicas considerando características especiales de regiones.





### 3) Objetivos:

La generación de condiciones para el desarrollo pleno de las habilidades y capacidades de sus habitantes, con respeto a sus creencias y cultura; cuidando de preservar un medioambiente libre de contaminación y con actividades productivas en concordancia con esos fines.

- Maximizar recursos, fuentes, programas y dotación física, humana y financiera federal y estatal.
- Incidir en aspectos del desarrollo regional donde los gobiernos estatales en conjunto tengan capacidad de acción efectiva.
- Definir una estrategia de desarrollo regional donde el "principal actor" sea parte del diagnóstico (capacidades y fortalezas para asumir desafíos).
- Contar con Estrategia de desarrollo regional operativa.



## 4) Ejes Estratégicos:

Con un sentido pragmático, lo que es posible desde dos perspectivas:

- Qué es lo regional
- Lo posible desde punto de vista político

- i. Equidad
- ii. Gobernabilidad
- iii. Competitividad





## i. Equidad:

“La mejor política social es poner en valor el potencial humano y natural de la Región Sur Sureste”

- ❑ Una política de desarrollo social efectiva, no paternalista, que genere capacidades.
- ❑ Énfasis en los niños y jóvenes para fomentar permanencia escolar y erradicar trabajo infantil.
- ❑ Fortalecer los institutos tecnológicos y las universidades estatales.
- ❑ **Frontera Sur:**
  - Política federal especial (superar enfoque aduanal, migratorio y policíaco) a la frontera Sur Sureste.
  - Fondo fronterizo a modo del Nadbank, pero en la lógica de un fondo europeo (estrategia china).





## ii. Gobernabilidad:

Sin agotar ni evadir el tema, la propuesta se centra en:

- ❑ **Calidad y modernización del sistema de justicia y policial.**
- ❑ **Modernización y profesionalización del sector público estatal y municipal.**
- ❑ **Fortalecimiento de capacidades humanas e institucionales en planificación y gestión de la inversión pública.**



### iii. Competitividad:

La competitividad NO es sólo un problema económico, por tanto, definimos 5 ámbitos de gestión inmediata:

- ❑ **Competitividad Económica**
- ❑ **Competitividad del Capital Humano**
- ❑ **Competitividad del Sector Tecnológico**
- ❑ **Competitividad del Sector Público**
- ❑ **Infraestructura para la Competitividad**





## a) Competitividad Económica:

Posicionar a la Región Sur Sureste de México entre los 5 primeros lugares mundiales de las economías para el 2020 en:

- ❑ **Destinos turísticos con oferta diversificada.**
- ❑ **Industria alimentaria de alta calidad.**
- ❑ **Industria forestal, celulosa y madera.**
- ❑ **Servicios tecnológicos e innovación de sectores regionales.**



## b) Competitividad Capital Humano:

Posicionar a la Región Sur Sureste de México entre los 5 primeros lugares mundiales de las economías para el 2020 en:

- **Enfocar esfuerzos en la educación media superior y superior, orientada al área tecnológica y a la gestión de negocios.**
- **Mejorar los sistemas de capacitación y certificación de competencias laborales.**
- **Desarrollar un sistema de calidad educativa y de capacitación orientado a la competitividad regional.**





## c) Competitividad Sector Tecnológico:

- ❑ **Orientación tecnológica productiva, considerar eficiencias, impactos ambiental y cultural, financiamiento, asistencia técnica y capacitación.**
- ❑ **Apoyar centros regionales de investigación, aprovechar economías de escala de centros urbanos, y programas de innovación productiva.**
- ❑ **Ligar el quehacer tecnológico y científico a la educación media-superior, superior y de postgrado: potenciar formación de RR.HH.**
- ❑ **Apoyo a implementación del modelo de gestión y transferencia tecnológica, que vinculará oferta y demanda de tecnología.**



## d) Competitividad Sector Público:

Para una estrategia efectiva de competitividad regional es clave que el actor de lidere dichos procesos cuente con las capacidades humanas e institucionales óptimas para la consecución de objetivos estratégicos. Para ello, se buscará:

- ❑ Fortalecer Institucionalidad Estatal en Gestión de proyectos público-privados.
- ❑ Fortalecer y modernizar sistemas de inversión pública estatal, desarrollo de bancos de proyectos, con el fin de ejercer presupuestos públicos de manera eficiente y efectivo.
- ❑ Capacitar al recurso humano en formulación, evaluación y gestión de proyectos y programas.





## e) Competitividad Infraestructura:

- **Mejorar y ampliar la infraestructura bajo una visión y ordenamiento de carácter regional e impulsora de la competitividad.**
- **Fortalecer rol de ciudades medias y desarrollar un política de ordenamiento territorial, para una gestión eficiente e integral de la Región.**
- **Desarrollar y ampliar centros logísticos multimodales, considerando que estén ligados a cadenas estratégicas.**
- **Desarrollar una estrategia de corto (2012), mediano (2018) y largo (2025) plazos.**



## f) Estrategia Competitividad Económica:

- Innovación tecnológica
- Mejora regulatoria integral
- Mejorar capacidades humanas e institucionales
- Desarrollo de clusters estratégicos
- Marca Regional para posicionamiento internacional





## Marca Regional :

Desarrollar una estrategia de posicionamiento internacional basada en una estrategia de marketing territorial que lo lleve a posicionar productos en el mundo.

En tal sentido, se precisará una estrategia de desarrollo económico regional con un sello propio y de fuerte respeto al entorno natural y cultural del Sur Sureste.

- Definiciones de estrategias específicas por rama o sector de actividad económica.
- Consultoría especializada en estrategia de marketing territorial.
- Alianzas e implementación de la marca regional del Sur Sureste.



## 5) Acciones en el Corto Plazo

Generación de condiciones de política pública que garanticen el éxito de los proyectos regionales, y

Generar información que posibilite una apropiada toma de decisiones :

- **Interlocución y acuerdo con Ejecutivo Federal para Agenda de políticas diferenciadas para la Región.**
- **Institucionalización de espacios de gestión regional (CAP-GERSSE, Fondo Tecnológico Regional, programas subregionales).**
- **Desarrollo planes de negocios para proyectos de prefactibilidad, y de estudios factibilidad de nuevas iniciativas (Laboratorio Regional Mérida).**





**GRACIAS!!!**

**CÉSAR BARRIOS PACHECO**

**COORDINADOR EJECUTIVO DEL FIDESUR**

**TELS: (55) 90007507**

**[cbarrios@sursureste.org](mailto:cbarrios@sursureste.org)**